



**RAPPORT COMPARATIF**

**DIALOGUES NATIONAUX MULTIPARTITES  
SUR LE DÉVELOPPEMENT**  
UN MODÈLE D'INSPIRATION POUR  
LES ASSOCIATIONS DE GOUVERNEMENTS  
LOCAUX ET RÉGIONAUX COMME  
ACTEURS CLÉS DE L'AGENDA 2030

**Editeur :** PLATFORMA

**Auteur :** Dr. Edith van Ewijk, WiW Global Research & Reporting

**Directeur de la publication :** Frédéric Vallier

**Version finale :** Juillet 2018

**Coordination de la publication et révision :** Laia Vinyes Marcé (PLATFORMA)

**Liaison avec l'équipe graphique :** Hervé Devavry (PLATFORMA)

**Traduction :** Domenica Maria Pistoia

**Remerciements :** PLATFORMA remercie les quatre associations qui ont participé aux Dialogues nationaux multipartites sur le développement (NMSDD) : l'Association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AICCRE), l'Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG International), l'Association lettone des gouvernements locaux et régionaux (LALRG) et la Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP).

**Design :** Paf!, Bruxelles, août 2018

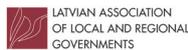
**Avertissement :** Les analyses, résultats et recommandations exprimés dans cette étude sont ceux de l'auteur et de PLATFORMA et ne reflètent pas nécessairement la position officielle des gouvernements locaux et/ou régionaux, de leurs associations ou des institutions multilatérales dont les études de cas sont compilées dans cette étude.

**Photos :** couverture & page 12 © BR&U/Bernal Revert – 2017 ; pages 4-5, 8, 11, 15 (arrière-plan), 18 (arrière-plan) & 24-25 (arrière-plan) © unsplash.com ; pages 13, 15, 16, 17, 21, 23 & 27 © PLATFORMA & ses partenaires ; page 20 © CGLU

Cette étude est mise à disposition selon les termes de la licence internationale 4.0 « Creative Commons » Attribution - Pas d'utilisation commerciale - Partage dans les mêmes conditions



[www.platforma-dev.eu](http://www.platforma-dev.eu) | [platforma@ccre-cemr.org](mailto:platforma@ccre-cemr.org)



# TABLE DES MATIÈRES

|   |           |
|---|-----------|
| Liste des acronymes   | 5         |
| <b>INTRODUCTION</b>   | <b>6</b>  |
| 1. Contexte   |           |
| 2. Methodologie   |           |
| <b>CHAPITRE 1: PRÉSENTATION DES CAS PILOTES</b>   | <b>8</b>  |
| 1. L'Agenda 2030, les ODD et le rôle des Associations de gouvernements locaux et régionaux        |           |
| 2. Questions contextuelles  |           |
| 3. Principales caractéristiques et pratiques des pays pilotes                                     |           |
| <b>CHAPITRE 2 : ÉVALUATION DES BESOINS</b>  | <b>11</b> |
| <b>CHAPITRE 3 : ENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX TIRÉS DES PAYS PILOTES</b>                                 | <b>12</b> |
| 1. Auto-évaluation  |           |
| 2. Sensibilisation et renforcement des connaissances sur les ODD au niveau local                  |           |
| 3. Plaider en faveur de la participation active des GLR à l'Agenda 2030 au niveau national        |           |
| 4. Aperçu des activités organisées dans le cadre du projet NSMDD                                  |           |
| <b>CHAPITRE 4 : LEÇONS TIRÉES DES ÉCHANGES ENTRE LES ORGANISATIONS PILOTES</b>                    | <b>23</b> |
| <b>CHAPITRE 5 : PRINCIPAUX DÉFIS ET OPPORTUNITÉS</b>  | <b>24</b> |
| 1. Challenges   |           |
| 2. Opportunities  |           |
| <b>CONCLUSIONS</b>  | <b>25</b> |
| <b>Annexe 1.</b> Informations clés sur les associations pilotes qui ont participé au projet NMSDD | <b>26</b> |
| <b>Annexe 2.</b> Liste des personnes interrogées (mars-avril 2018)                                | <b>27</b> |
| <b>Annexe 3.</b> Guide des entretiens : organisations pilotes                                     | <b>28</b> |
| <b>Annexe 4.</b> Guide des entretiens : évaluation des besoins                                    | <b>29</b> |
| <b>Liste des partenaires de PLATFORMA</b>   | <b>30</b> |



## LISTE DES ACRONYMES

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>AICCRE</b>            | Association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe   |
| <b>CBO</b>               | Organisations communautaires  |
| <b>CCRE</b>              | Conseil des Communes et Régions d'Europe  |
| <b>CGLU</b>              | Cités et Gouvernements Locaux Unis  |
| <b>FEMP</b>              | Fédération espagnole des municipalités et des provinces   |
| <b>GLR</b>               | Gouvernement local et régional  |
| <b>HLPF</b>              | Forum politique de haut niveau ( <i>High-Level Political Forum</i> )  |
| <b>LALRG</b>             | Association lettone des gouvernements locaux et régionaux   |
| <b>NMSDD</b>             | Dialogues nationaux multipartites sur le développement ( <i>National Multi-Stakeholder Dialogues on Development</i> ) |
| <b>ODD</b>               | Objectifs de développement durable  |
| <b>ONG</b>               | Organisation non gouvernementale  |
| <b>ONU</b>               | Organisation des Nations Unies  |
| <b>OSC</b>               | Organisation de la société civile   |
| <b>UE</b>                | Union européenne  |
| <b>VNG INTERNATIONAL</b> | Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises                                 |
| <b>VNR</b>               | Examen national volontaire ( <i>Voluntary National Review</i> )   |

## 1. CONTEXTE

Ce rapport présente les principales conclusions de la mise en œuvre du projet « Dialogues nationaux multipartites sur le développement » (NMSDD), une initiative de PLATFORMA<sup>1</sup>. Dans le cadre de la Convention de subvention spécifique signée par le Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE)<sup>2</sup>, les partenaires de PLATFORMA et la Commission européenne en 2015, quatre partenaires de PLATFORMA se sont engagés à organiser une série d'activités de plaidoyer et de sensibilisation, en mettant l'accent sur les politiques de développement, adaptées aux différents contextes nationaux. Ces activités ont été structurées à partir d'une stratégie triennale mise en place par chacun des quatre partenaires et intitulée « Dialogues nationaux multipartites sur le développement » (NMSDDD ou « Dialogues » ci-après). Les quatre responsables de la mise en œuvre sont des associations nationales de gouvernements locaux :

1. L'Association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AICCRE, Italie)
2. L'Association lettone des gouvernements locaux et régionaux (LALRG, Lettonie)
3. L'Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG International, Pays-Bas)
4. La Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP, Espagne).

L'objectif général du projet était de renforcer le rôle des associations de gouvernements locaux et régionaux en ce qui concerne leur contribution à la définition, à la mise en œuvre et au suivi des politiques internationales de coopération au développement à l'échelle nationale, avec un accent particulier sur l'Agenda 2030 et la localisation des 17 Objectifs de développement durable (ODD). Plus spécifiquement, les Dialogues cherchent à renforcer le rôle des associations en tant que 1) plates-formes nationales de plaidoyer, promouvant la contribution des gouvernements locaux et régionaux aux décisions politiques nationales sur la coopération internationale au développement ; 2) points de référence nationaux pour la sensibilisation à la coopération décentralisée, au développement durable mondial et à l'Agenda 2030.

Les quatre associations ont décidé de se concentrer spécifiquement sur les ODD, choix se rattachant aux principales discussions sur les politiques internationales de coopération au développement menées dans les pays respectifs et considéré comme un moyen d'aborder la coopération décentralisée.

Les Dialogues ont été conçus et mis en œuvre avec une attention particulière à l'implication des membres des associations de gouvernements locaux et régionaux, ainsi que des parties prenantes clés, dans les discussions sur les politiques nationales de développement et les ODD en particulier. Parmi les autres parties prenantes figurent des représentants des gouvernements nationaux, des organes politiques nationaux, des organisations de la société civile, des universités, du secteur privé, des citoyens et des institutions européennes.

L'échange et l'apprentissage par les pairs entre les quatre responsables de la mise en œuvre ont représenté un élément essentiel pour enrichir les processus parallèles. Bien que les quatre cas pilotes aient la même structure globale, ils diffèrent les uns des autres par les solutions et les stratégies déployées, qui répondent à leur contexte spécifique quant à l'élaboration des politiques nationales et aux besoins, défis et opportunités des gouvernements locaux et régionaux (GLR). Au cours des deux dernières années de mise en œuvre, le Secrétariat de PLATFORMA a organisé cinq réunions de coordination, permettant aux promoteurs pilotes de discuter des défis spécifiques et communs rencontrés au cours du projet et d'échanger des connaissances sur les outils et les solutions utilisées.

Le présent rapport met en évidence les principaux défis communs et/ou spécifiques, les opportunités et les facteurs de réussite et d'échec des quatre pays impliqués dans le projet NMSDDD. De plus amples informations sur les rôles et activités spécifiques des associations sont disponibles dans les rapports spécifiques par pays. Ce rapport comprend également les résultats d'une évaluation des besoins effectuée auprès de cinq partenaires de PLATFORMA (voir annexe 2). Le modèle est censé être applicable à d'autres associations nationales et/ou régionales de gouvernements locaux et régionaux souhaitant développer leurs propres dialogues avec d'autres acteurs et niveaux de gouvernance sur la coopération au développement.

<sup>1</sup> PLATFORMA est la coalition pan européenne des gouvernements locaux et régionaux, et de leurs associations, actifs dans la coopération au développement de ville à ville et de région à région. Plus d'informations : [www.platforma-dev.eu/fr](http://www.platforma-dev.eu/fr)

<sup>2</sup> Le projet NMSDDD est mis en œuvre dans le cadre de la stratégie pluriannuelle de PLATFORMA liée à l'Accord-cadre de partenariat (FPA pour Framework Partnership Agreement) signé avec la Commission européenne en 2015, et qui sera mis en œuvre jusqu'à la fin de 2020. La convention de subvention spécifique (subvention d'action) DCI-NSA/2015/362-870 a été signée le 31 juillet 2015 et est en cours de mise en œuvre (1er août 2015–28 février 2019).

## 2. METHODOLOGIE

Pour évaluer les NMSDD, une approche méthodologique mixte a été utilisée. Tout d'abord, des recherches documentaires ont été effectuées pour examiner les rapports semestriels des quatre exécutants pilotes, les rapports de leurs réunions de coordination et d'autres documents pertinents qu'ils ont produits. Deuxièmement, des entretiens approfondis ont été menés avec chacun des responsables de la mise en œuvre des Dialogues.

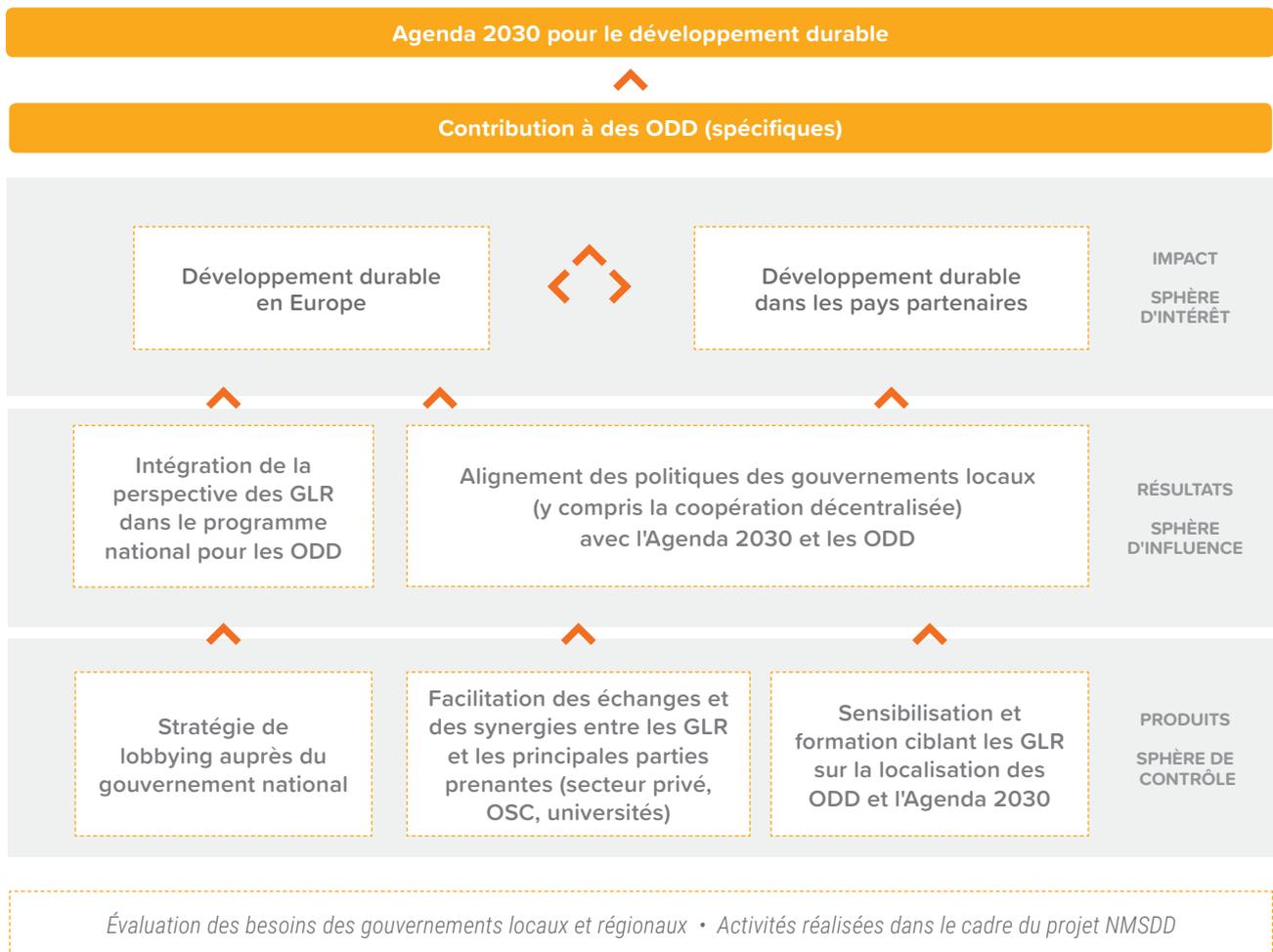
En outre, une évaluation des besoins a été réalisée, afin de mieux comprendre les besoins des autres associations nationales de gouvernements locaux et régionaux en Europe, par rapport à leurs propres stratégies de lobbying et de sensibilisation et aux expériences relatives aux ODD et à la coopération décentralisée. Cinq partenaires de PLATFORMA ont été sélectionnés<sup>3</sup> pour participer à cette évaluation des besoins (voir Annexe 2). La sélection a été faite en consultation avec PLATFORMA, en tenant

compte de la répartition géographique et de l'évaluation des besoins des associations pilotes. CGLU a été choisie comme association mondiale, car elle a publié plusieurs documents et outils sur la localisation des ODD et qu'elle a des liens étroits avec l'ONU.

Enfin, le chercheur a participé à la cinquième réunion de coordination qui s'est tenue le 16 avril 2018 dans les locaux de l'AICCRE à Rome, en Italie. Lors de cette réunion, les conclusions préliminaires ont été présentées afin d'en informer les participants. Une discussion de groupe avec les quatre responsables de la mise en œuvre a été organisée, au cours de laquelle les participants ont été invités à élaborer conjointement une première version d'un modèle inspirant pour d'autres associations de gouvernements locaux et régionaux sur la base de leur expérience.

– Figure 1 –

### Activités et résultats prévus du projet NMSDD (Source : auteur et PLATFORMA)



<sup>3</sup> Il s'agit de : l'Association française du Conseil des communes et régions d'Europe (AFCCRE), Cités Unies France (CUF), Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), le Centre de recherches sur l'administration publique de l'Association autrichienne des villes (KDZ), l'Association des villes et des communautés de la Slovaquie (ZMOS).

# PRÉSENTATION DES CAS PILOTES

## 1. L'AGENDA 2030, LES ODD ET LE RÔLE DES ASSOCIATIONS DE GOUVERNEMENTS LOCAUX ET RÉGIONAUX

L'Agenda 2030 et les Objectifs de développement durable (ODD) ont été adoptés en septembre 2015 par les Nations Unies. Le nouvel agenda mondial - composé de 17 objectifs et 169 cibles - englobe trois piliers de la durabilité : les piliers social, environnemental, économique et gouvernemental. L'adoption des ODD a également transformé le cadre mondial du développement, qui est passé de l'aide au développement à un programme universel et holistique pour l'éradication de la pauvreté et le développement durable. L'Agenda 2030 réclame non seulement la nécessité d'agir dans les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire, mais aussi dans les pays à revenu élevé. En outre, les ODD demandent la participation de toutes les catégories d'acteurs, y compris les gouvernements nationaux, les organisations de la société civile (OSC), les gouvernements locaux et régionaux (GRL), le secteur privé, les établissements d'enseignement et les citoyens. La mise en place d'opérations et la mise en œuvre des ODD dans les pays européens exigeront une volonté politique, de nouvelles approches et stratégies pour toutes les parties prenantes<sup>4</sup>.

Les gouvernements locaux et régionaux jouent un rôle crucial dans la réalisation des ODD<sup>5</sup>. Tout d'abord, tous les ODD ont des cibles directement liées aux responsabilités des gouvernements locaux et régionaux, notamment en ce qui concerne leur rôle dans la prestation des services de base. Les gouvernements locaux et régionaux jouent un rôle vital dans la promotion d'un développement intégré, inclusif et durable, conformément à l'Agenda 2030. De plus, un des ODD se concentre spécifiquement sur les villes et les communautés durables (ODD 11). Les



gouvernements locaux et régionaux peuvent transformer ou traduire l'Agenda 2030, vaste et abstrait, en actions concrètes au niveau local en alignant les politiques locales sur les ODD en fonction des conditions territoriales spécifiques. Ils peuvent également aider leurs citoyens, ainsi que d'autres acteurs locaux clés, à comprendre comment les actions locales peuvent contribuer à la réalisation des ODD.

Le présent rapport se concentre sur le rôle que les associations européennes de gouvernements locaux et régionaux peuvent jouer pour soutenir la contribution de leurs membres à la conception, à la mise en œuvre et au suivi des ODD dans leur propre pays, c'est-à-dire pour ce qui est de la localisation des ODD, et pour les stratégies de coopération décentralisée.

En résumé, les associations de gouvernements locaux et régionaux contribuent à la localisation des ODD à travers 1) le plaidoyer, 2) la sensibilisation, 3) l'établissement de partenariats et le dialogue, 4) le renforcement des capacités, 5) l'alignement des plans de développement local et régional sur les ODD et 6) le suivi des ODD<sup>6</sup>.

<sup>4</sup> Forum des politiques de développement (2016). PFD Research, National Strategies Supporting the Implementation of Agenda 2030, Pays-Bas, juin 2016 (Recherche effectuée par Edith van Ewijk).

<sup>5</sup> Au moment de finaliser ce compte rendu, le CCRE et PLATFORMA viennent de publier « Objectifs de développement durable. Comment les villes et les régions européennes montrent l'exemple », une évaluation fondée sur une enquête sur le rôle des associations européennes de gouvernements locaux et régionaux dans la localisation de l'Agenda 2030 présentée lors du Forum politique de haut niveau de 2018 à New York, <http://bit.ly/2PHrBoR>

<sup>6</sup> PNUD, Groupe de travail mondial des collectivités locales et régionales, CGLU, ONU-Habitat, Diputació Barcelona (2017). Module d'apprentissage 1, Localisation des ODD/Guide pour les formateurs, juillet 2017, avec le soutien de la Commission européenne : [https://www.uclg.org/sites/default/files/learning\\_localizing\\_sdgs.pdf](https://www.uclg.org/sites/default/files/learning_localizing_sdgs.pdf)

## 2. QUESTIONS CONTEXTUELLES

La mise en œuvre des ODD est spécifique à chaque contexte et chaque pays pilote est caractérisé par de nombreuses différences en termes de dimension géographique, diversité des régions, structure gouvernementale, niveau de décentralisation territoriale et rôle des associations de gouvernements locaux et régionaux et de leurs membres.

– Tableau 1 –

Vue d'ensemble des contextes nationaux en termes de décentralisation dans les quatre pays pilotes

| Cas pilote | Association nationale | Structure territoriale - composition sous-nationale   | Nombre de gouvernements infranationaux |           |
|------------|-----------------------|---|--|-----------|
|            |                       |   | Locaux                                 | Régionaux |
| Italie     | AICCRE                | État unitaire - Municipalités, provinces et régions   | 8,006                                  | 20        |
| Lettonie   | LALRG                 | État unitaire - Municipalités et villes   | 119                                    | 5         |
| Pays-Bas   | VNG International     | État unitaire - Municipalités et provinces  | 390                                    | 12        |
| Espagne    | FEMP                  | État unitaire - Municipalités, conseils de comté, conseils de comté des îles Canaries, conseil de comté des îles Baléares, villes autonomes et communautés autonomes. | 8,167                                  | 19        |

Source : "Gouvernements locaux et régionaux en Europe : Structures et compétences" par le Conseil des Communes et Régions d'Europe (édition 2016)<sup>7</sup>.

### Au niveau du gouvernement national

Au début du projet, le rôle des gouvernements nationaux dans la mise en œuvre des ODD était différent d'un pays pilote à l'autre. En Espagne, par exemple, après les élections nationales de 2015, la formation tardive du gouvernement a retardé le démarrage des NMSDD. Aux Pays-Bas, le gouvernement national soutenait déjà la Fondation de la Charte des ODD, un groupe multipartite comprenant des entreprises privées, des ONG, des établissements d'enseignement, des philanthropes et des municipalités qui se sont engagés à contribuer aux ODD en signant la Charte. Cela a sans doute facilité la mise en place d'autres mécanismes de consultation.

Dans les quatre pays concernés, les associations nationales ont concentré leur plaidoyer sur le rôle des gouvernements locaux dans la mise en œuvre des ODD et ont réussi à établir de bons contacts avec les gouvernements nationaux. Contribuer aux examens nationaux volontaires (VNR) auprès de l'ONU était un moyen important de faire pression pour que les gouvernements

locaux jouent un rôle plus important dans la réalisation des ODD.

### Au niveau du gouvernement local

Les associations pilotes ont entamé différentes formes d'évaluation pour mieux connaître le niveau de sensibilisation des collectivités locales en ce qui concerne l'Agenda 2030, les 17 ODD et, de façon plus générale, les politiques de développement internationales. En général, leur connaissance de ces questions était limitée, bien qu'il y ait des différences substantielles entre les pays et entre les zones géographiques à l'intérieur d'un pays. Aux Pays-Bas, VNG International a pu s'appuyer sur sa précédente Campagne du Millénaire pour le développement (liée aux Objectifs du Millénaire pour le développement, voir <http://www.un.org/fr/millenniumgoals/>) pour formuler sa stratégie sur les ODD et l'Agenda 2030. L'association, conjointement avec un certain nombre de « municipalités du millénaire », avait déjà commencé à réfléchir à des méthodologies et besoins concrets vers la fin de sa Campagne du Millénaire pour le développement et a réactualisé son travail sur le développement durable.

<sup>7</sup> [http://ccre.org/img/uploads/piecesjointe/filename/CEMR\\_structures\\_and\\_competences\\_2016\\_FR.pdf](http://ccre.org/img/uploads/piecesjointe/filename/CEMR_structures_and_competences_2016_FR.pdf)

### 3. PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES ET PRATIQUES DES PAYS PILOTES

Toutes les associations qui faisaient partie du projet NMSDD partageaient l'ambition d'être un acteur de premier plan dans le processus de conception, de mise en œuvre et de suivi des ODD dans leurs pays. En Italie, l'AICCRE s'est concentrée spécifiquement sur la coopération décentralisée et les ODD, tandis que les associations lettone et espagnole se sont concentrées sur les affaires intérieures et étrangères. VNG International disposait d'un bureau spécifique chargé des relations internationales et des ODD. Bien que toutes les associations aient une présence établie dans leurs propres pays, la plupart d'entre elles ont encore besoin d'améliorer leur travail de plaidoyer pour défendre leur rôle plus actif dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et dans la rédaction des rapports pour l'ONU. Ce point décrit brièvement l'orientation des associations en termes du projet NMSDD. Des informations générales essentielles sur les associations pilotes figurent à l'Annexe 1. Les principales activités des différentes organisations sont présentées dans le Tableau 3.

#### **Association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AICCRE, Italie)**

L'AICCRE, l'Association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe, a lancé ses activités liées aux NMSDDD en organisant une série de réunions régionales au cours d'une année dans tout le pays. En rassemblant les principaux acteurs locaux et régionaux, y compris les maires, les citoyens et les représentants des OSC ou du secteur privé, l'AICCRE a pu déterminer que la connaissance de l'Agenda 2030 était généralement faible et qu'il était difficile pour les GLR de mettre concrètement en œuvre les ODD aux niveaux local et régional. Sur la base de cette évaluation, l'AICCRE a opté pour une approche à plusieurs niveaux et ciblée, d'abord axée sur des parties prenantes locales et régionales spécifiques, puis élargie jusqu'à impliquer les principales parties prenantes nationales et européennes. L'association a également organisé des formations pour les maires et a publié des informations sur ses activités sur son site web.

#### **Association lettone des gouvernements locaux et régionaux (LALRG, Lettonie)**

L'association lettone se concentre sur les affaires intérieures et extérieures et collabore étroitement avec le gouvernement national. Dès le début du projet NMSDDD, LALRG a organisé diverses réunions auxquelles ont participé différentes parties prenantes. Après un événement d'information générale qui s'est tenu à Riga, une série de réunions régionales ont été organisées sur des ODD spécifiques particulièrement pertinents pour chaque région lettone. L'éducation au développement, envisagée comme une sensibilisation au développement durable mondial et aux questions de coopération internationale, était une partie importante du projet et l'association a collaboré avec une école primaire pour organiser un concours de films d'animation sur les ODD, entre autres activités.

#### **Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG International, Pays-Bas)**

VNG International est une organisation relativement vaste qui a pu s'appuyer sur sa proximité avec le gouvernement national et d'autres parties prenantes tout au long du projet. Ceci a facilité une contribution efficace des GLR aux différents rapports nationaux de mise en œuvre des ODD. Dans sa mise en œuvre des ODD, le gouvernement néerlandais a utilisé une approche ascendante impliquant les gouvernements locaux, les OSC, les établissements d'enseignement et le secteur privé. VNG International a utilisé le projet NMSDDD pour renforcer les activités existantes, à la fois en termes de sensibilisation et de plaidoyer. Tirant profit de son travail constructif sur la précédente campagne des Objectifs du Millénaire pour le développement (2007-2015), VNG International a développé divers outils, tels qu'une capsule temporelle – pour collecter les souhaits, rêves et idées personnelles pour l'année 2030 –, un menu source d'inspiration, un livret pour les gouvernements locaux et une matrice des ODD (voir point 4.2).

#### **Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP, Espagne)**

La Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP) est une association d'entités locales (conseils municipaux, provinces et conseils municipaux insulaires) qui a une longue expérience dans le domaine de l'action internationale des gouvernements locaux et régionaux. Après les élections nationales de 2015, il a fallu dix mois pour qu'un nouveau gouvernement soit formé, ce qui a retardé le démarrage du projet NMSDD. La FEMP s'est concentrée sur les dialogues multi-acteurs et multi-niveaux au niveau national en organisant des conférences réunissant des représentants des ministères nationaux, des maires de différents coins du pays et des plates-formes d'OSC. La FEMP a également élaboré et organisé des sessions de formation pour les gouvernements locaux et a tenu une série de réunions bilatérales avec des ONG et des acteurs clés des OSC, avec lesquels la collaboration était considérée comme essentielle. La FEMP a fait de la coopération internationale un pilier important de son projet de Dialogues en impliquant ses homologues d'Amérique latine et en renforçant les liens avec le Secrétariat d'État à la coopération internationale et pour l'Amérique latine et les Caraïbes.

# ÉVALUATION DES BESOINS

Dans le cadre de ce projet, une évaluation des besoins a été réalisée afin de mieux comprendre les besoins des autres associations nationales en Europe par rapport à leurs propres stratégies nationales de lobbying et de sensibilisation (voir Méthodologie et Annexes 2, 3 et 4).

L'évaluation des besoins a montré qu'il y avait certainement des avantages à tirer de la connaissance des expériences des pays pilotes impliqués dans les NMSDD. La diffusion de ces pratiques était également considérée comme faisant partie du rôle clé de PLATFORMA.

**“ Comment rendre les ODD plus concrets ? Comment organiser un débat ? Comment aborder concrètement les ODD ? Et comment créer un lien avec la coopération décentralisée ? ”**  
CUF, France

Le rôle joué par les gouvernements nationaux dans le cadre de l'Agenda 2030 (conception d'un plan national, stratégies de mise en œuvre, systèmes de suivi, consultations, etc.) et des politiques de coopération internationale a été limité dans la plupart des pays enquêtés, situation qui a été perçue par les associations nationales comme un défi à relever ou comme une charge significative. Les connaissances des gouvernements locaux concernant les ODD et la coopération décentralisée étaient également généralement limitées. En général, les associations venaient juste de « commencer » à informer leurs membres sur les ODD et définissaient leurs propres rôles en ce qui concerne leur « localisation » et l'alignement de leurs plans locaux aux ODD.

**“ Vous devez être en mesure de le visualiser - quelque chose que le maire puisse utiliser. Il ne suffit pas d'affirmer que vous pouvez utiliser les ODD. Vous avez besoin d'une image, d'une histoire. Nous n'y sommes pas encore parvenus. ”**

KDZ, Austria

Les répondants ont déclaré qu'ils étaient impatients d'apprendre des NMSDD et ont indiqué que des exemples concrets documentés pourraient leur être particulièrement utiles. L'établissement de méthodes axées sur la manière de convaincre les gouvernements locaux de devenir des partenaires actifs dans la coopération au développement et les ODD a également été mentionné, ainsi que des outils pour partager l'information sur les ODD et leur valeur ajoutée. Le suivi des ODD a également été évoqué comme étant une préoccupation pour les gouvernements locaux, en particulier en ce qui concerne ce que les gouvernements nationaux attendent du niveau local. Enfin, la barrière linguistique à l'accès aux connaissances et aux meilleures pratiques constitue certainement un obstacle, car certaines pratiques d'autres pays sont rendues publiques mais ne sont pas disponibles en anglais.

En conclusion, l'évaluation des besoins a montré que :

- Il existe un besoin évident d'apprendre des expériences d'autres associations de gouvernements locaux et régionaux en ce qui concerne la sensibilisation, le lobbying et le plaidoyer et la mise en œuvre des ODD au niveau local ;
- D'après les associations, le gouvernement national et les gouvernements locaux ne sont pas encore très actifs dans la mise en œuvre des ODD à leurs niveaux respectifs ;
- Les associations de gouvernements locaux et régionaux sont désireuses d'apprendre par le biais d'exemples et d'outils pratiques et concrets ;
- Le rôle des associations de gouvernements locaux et régionaux pour ce qui est du suivi des ODD mérite une attention particulière.



# ENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX TIRÉS DES PAYS PILOTES

Ce chapitre traite des leçons générales tirées de l'expérience des personnes chargées de la mise en œuvre. Ces leçons se résument comme suit : 1) auto-évaluation, 2) sensibilisation et renforcement des connaissances sur les ODD au niveau local et 3) plaidoyer en faveur de la contribution des GLR à l'Agenda 2030 au niveau national.

## 1. AUTO-ÉVALUATION

Les stratégies du projet NMSDD dans les quatre pays pilotes ont été conçues après avoir d'abord évalué les connaissances des associations de gouvernements locaux et régionaux et de leurs membres sur l'Agenda 2030. La nécessité de constituer un réservoir de connaissances au sein des associations de collectivités territoriales en vue de mieux soutenir les gouvernements locaux et régionaux à plus long terme s'est révélée un résultat inattendu du projet NMSDD.

Un autre élément essentiel à évaluer était l'existence et la nature des structures et processus nationaux en place pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des plans nationaux visant à atteindre les ODD, et la manière dont ces structures permettaient aux associations de gouvernements locaux et régionaux de prendre part aux discussions sur les priorités nationales et les lignes directrices de mise en œuvre concernant l'Agenda 2030. Chaque contexte national est différent : organe interministériel dirigé et coordonné par l'ambassadeur des ODD (Espagne) ; ministère unique désigné et aucun mécanisme formel de consultation (Italie, début 2017) ; points de référence des ODD au sein de chaque ministère et consultation multipartite ouverte (Pays-Bas) ; table de consultation nationale ouverte aux parties prenantes (Lettonie).

Il a également été recommandé d'identifier les principales parties prenantes (OSC, secteur privé, universités, etc.) avec lesquelles des partenariats devaient être prévus pour une inclusion plus efficace dans le processus.

L'évaluation initiale menée par les associations de gouvernements locaux et régionaux a abouti à la conception et à la mise en œuvre de différents types d'actions qui se combineraient les unes avec les autres en fonction de la cible principale, du niveau, des objectifs et des résultats recherchés.



– Tableau 2 –

Typologie de certaines actions représentatives mises en œuvre dans le cadre des NMSDD

| Action   | Principales parties prenantes impliquées   | Objectifs principaux  | Résultats prévus   |
|--|--|---|--|
| Événements de sensibilisation au niveau municipal  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Citoyens</li> <li>• Dirigeants et fonctionnaires locaux et régionaux</li> <li>• OSC</li> <li>• Gouvernements nationaux</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sensibiliser les GLR et les citoyens aux ODD</b></li> <li>• Renforcer les partenariats locaux entre les GLR, les OSC ou autres parties prenantes</li> <li>• Renforcer l'engagement des maires</li> <li>• Améliorer les pratiques de localisation des ODD</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaissance des ODD renforcée au niveau local et parmi les citoyens</li> <li>• Nouveaux partenariats au niveau local</li> </ul>  |
| Réunions régionales multipartites sur l'Agenda 2030 (avec éventuellement une attention particulière à un thème/ODD spécifique en fonction des priorités politiques régionales) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirigeants et fonctionnaires locaux et régionaux</li> <li>• OSC, milieu universitaire et secteur privé</li> <li>• Gouvernements nationaux</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sensibiliser les GLR aux ODD</b></li> <li>• Renforcer les partenariats territoriaux avec des parties prenantes clés</li> <li>• <b>Définir, échanger, améliorer les pratiques de localisation des ODD</b></li> <li>• Renforcer l'engagement des maires</li> <li>• <b>Renforcer la position des associations de gouvernements locaux et régionaux</b> dans les contextes régional et national par rapport à l'Agenda 2030.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meilleure connaissance des ODD parmi les GLR et les principales parties prenantes</li> <li>• Nouveaux partenariats au niveau local</li> <li>• Associations de gouvernements locaux et régionaux reconnues comme un acteur stratégique pour l'Agenda 2030</li> </ul> |
| Conférences multipartites au niveau national sur l'Agenda 2030   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirigeants locaux et régionaux</li> <li>• Gouvernement national, institutions européennes et internationales</li> <li>• (Plates-formes nationales) des OSC, du milieu universitaire et du secteur privé</li> <li>• Députés européens, UE et pays partenaires non membres de l'UE</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Renforcer le positionnement des associations de gouvernements locaux et régionaux</b> dans les contextes régional et national par rapport à l'Agenda 2030</li> <li>• <b>Plaider auprès du gouvernement national</b> en faveur d'une approche inclusive de la conception et de la mise en œuvre des ODD</li> <li>• Renforcer les partenariats entre les GLR et les principales parties prenantes au niveau national</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associations de gouvernements locaux et régionaux reconnues comme un acteur stratégique pour l'Agenda 2030</li> <li>• Synergies et alliances formalisées avec les principales parties prenantes</li> </ul>  |



## 2. SENSIBILISATION ET RENFORCEMENT DES CONNAISSANCES SUR LES ODD AU NIVEAU LOCAL

### Identification des besoins et sensibilisation

Au début du projet NMSDDD, les ODD n'étaient pas bien connus au niveau local dans les quatre pays pilotes. Une étude d'évaluation représentait donc une première étape nécessaire pour analyser les connaissances et les besoins des organisations membres. Les associations ont souligné l'importance de travailler au niveau local dès le début du projet, afin de saisir pleinement les points de vue, les besoins et les défis au niveau du gouvernement local.

Les évaluations initiales ont également été utiles pour identifier les municipalités ayant une connaissance plus approfondie et élargie des ODD et des besoins différents. Il s'agissait, dans ce cas, de créer des espaces pour des échanges concrets d'outils et de bonnes pratiques sur l'intégration effective de l'Agenda 2030 dans les stratégies politiques locales.



**L'AICCRE** (Italie) a commencé par des évaluations aux niveaux régional et local afin de déterminer le niveau de connaissance et les principaux besoins des gouvernements infranationaux. Sur la base de cette évaluation, l'AICCRE a opté pour une « approche stratifiée », en se concentrant d'abord sur le niveau local et en ajoutant progressivement les principales parties prenantes (représentants des OSC, universités, gouvernements nationaux, représentants européens, etc.). L'association a également adapté sa stratégie de communication pour se concentrer sur des outils en ligne tels que Twitter, les lettres d'information et un nouveau site web spécifique pour partager les conclusions des réunions et mobiliser les acteurs concernés.

### Mise en relation des ODD avec les activités quotidiennes

Les associations ont mentionné l'importance de relier les ODD aux activités quotidiennes des gouvernements locaux afin qu'ils ne soient pas perçus comme un lourd fardeau, un « complément » ou une activité supplémentaire.



Aux Pays-Bas, **VNG International** a mis au point une « matrice des ODD » mettant ces derniers en relation avec les compétences et les politiques locales, afin d'illustrer que les GLR localisaient déjà les ODD et de souligner leur pertinence pour les affaires locales (voir la boîte à outils de sensibilisation page 18 pour de plus amples informations).



En Lettonie, le terme ODD n'a volontairement pas été utilisé dans le titre principal de certaines des réunions, car **LALRG** a compris qu'il pourrait constituer un point de friction pour les gouvernements locaux. D'autres leçons apprises sur la façon d'attirer les différents publics aux réunions multipartites concernaient la conception de titres accrocheurs pour les événements envisagés (par exemple, « Ce n'est pas de la haute mathématique! Innovation et numérisation dans les municipalités et coopération au développement », ainsi que la mise en rapport des sujets avec l'actualité et le partage d'informations sur d'autres projets et possibilités de financement.

### Les ODD comme nouveau cadre pour aborder la coopération décentralisée

Les associations de gouvernements locaux et régionaux ont un rôle déterminant à jouer dans la promotion de la coopération décentralisée en tant que moyen de s'attaquer aux problèmes mondiaux en matière de développement.

L'Agenda 2030 et les ODD représentaient une opportunité pour promouvoir les initiatives de coopération décentralisée des GLR et pour renforcer leurs liens avec d'autres domaines politiques locaux, afin d'en améliorer la durabilité, la cohérence et l'efficacité en général.



**LALRG** a invité son partenaire, le Congrès des autorités locales de Moldavie, et a encouragé les échanges entre les maires lettons et moldaves. Ces échanges visaient à promouvoir la contribution des deux associations aux discussions nationales en cours sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030

“ Il était ainsi plus facile d'expliquer le concept des ODD et de l'Agenda 2030, et la façon dont vous pouvez réaliser des aspects [de l'agenda] par le biais de la coopération au développement.”

AICCRE, Italy



La FEMP a organisé un événement multipartite en avril 2017 avec un grand nombre de ses partenaires internationaux.



**FEMP** a conçu les dialogues comme une occasion de renforcer ses liens avec ses partenaires internationaux en Amérique latine (par exemple, avec DEMUCA, la Fondation centraméricaine pour le développement municipal, un instrument de coopération financé par l'Agence espagnole pour la coopération internationale – AECID – et focalisé sur le développement local et le renforcement des institutions en Amérique centrale et dans les Caraïbes)) et a soulevé la question du lien entre la coopération internationale et l'Agenda 2030 lors d'une conférence multipartite en avril 2017. L'Association espagnole travaille en étroite collaboration avec le Secrétariat d'État à la coopération internationale et pour l'Amérique latine et les Caraïbes, se positionnant comme un acteur stratégique ayant une longue expérience en matière de coopération internationale.

## Réunions multipartites par opposition aux approches ciblées

Le projet NMSDD a donné aux responsables la latitude d'élaborer leurs propres programmes et activités, ainsi que d'établir ou de renforcer les liens de collaboration avec les OSC, les universités et le secteur privé. En fonction des partenariats existants et des contextes nationaux spécifiques, les dialogues se sont appuyés sur des approches différentes dans chaque pays.



Grâce à la série de réunions à l'échelle nationale organisées par la **FEMP**, l'Association a renforcé ses liens avec des centres de recherche spécialisés dans la durabilité et le développement. La FEMP prévoit de mettre en valeur ces liens pour travailler sur un ensemble d'indicateurs, afin d'aider les municipalités espagnoles à mieux suivre leurs efforts pour la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et de mieux en rendre compte.

Alors que les responsables de la mise en œuvre en Lettonie et en Espagne ont choisi d'organiser des événements à l'échelle régionale ou nationale impliquant un large éventail de parties prenantes, l'Italie a opté dans un premier temps pour des réunions ciblées visant les fonctionnaires locaux, pour ensuite en élargir la portée et organiser des événements plus vastes rassemblant des plates-formes régionales et nationales d'OSC, des représentants du gouvernement national et européens, entre autres.

**“ Si nous devons mobiliser les maires maintenant, nous le ferions en organisant une session dynamique. S'il était nécessaire d'impliquer les ONG et les gouvernements nationaux, un grand événement serait organisé. Nous savons maintenant comment atteindre les différents acteurs en utilisant des méthodes différentes.”**

AICCRE, Italy

## L'organisation d'événements de formation pour les élus et les responsables politiques

Des formations ont été organisées à l'intention des élus et des fonctionnaires dans tous les pays pilotes et ont été considérées comme jouant un rôle important dans la promotion de la mise en œuvre des ODD au niveau local et l'adoption d'outils concrets concernant l'alignement des politiques locales sur les objectifs des ODD ou la collecte de données pour assurer le suivi.

**“ Une des opportunités naît du travail de sensibilisation que nous avons développé, comme les fiches d'information, les ateliers, les documents de travail, les réunions, etc. Beaucoup [de gouvernements locaux] veulent incorporer l'Agenda dans leur stratégie municipale.”**

FEMP, Spain

Les associations ont coopéré avec des ONG, des organisations en réseau et des universités pour développer des modules. Une alternative à l'offre de formation séparée est constituée par l'organisation d'ateliers en combinaison avec des événements réguliers auxquels participent déjà les différents acteurs. Cela facilite la participation et accroît l'efficacité.



**L'AICCRE** a organisé un atelier inspirant et participatif ciblant les maires (jusqu'à 100), dans le but de formuler conjointement des plans stratégiques municipaux reliant les objectifs des ODD à des domaines politiques locaux concrets en matière de services sociaux (ODD 1,2,3,4,5), de développement économique (ODD 7,8,9,10,11) et de politiques urbaines environnementales (ODD 6,12,13,14,15) (Italie).



Plus de 100 maires italiens ont participé à la session de travail participative et interactive organisée par l'AICCRE



La **FEMP** a organisé une série de sessions de formation à l'intention des élus et fonctionnaires locaux et infranationaux. L'association a utilisé des outils spécifiques, tels que le cours de formation sur les ODD (conçu par le groupe de travail mondial des gouvernements locaux et régionaux – GTF – dirigé par CGLU), afin de montrer des moyens concrets d'aligner efficacement les politiques locales sur l'Agenda 2030.



Premier atelier organisé par la FEMP sur les ODD à l'intention des fonctionnaires locaux.

## Campagnes et outils de communication

Les quatre associations nationales ont développé des outils concrets pour soutenir les efforts de leurs membres visant à faire connaître les ODD et l'Agenda 2030. A cet égard, l'objectif était de travailler sur des outils et des idées dynamiques, innovants et conviviaux qui seraient ensuite adaptés au contexte et aux besoins locaux concrets.



**VNG International** a été particulièrement actif dans le développement d'outils concrets qui ont été largement utilisés par les municipalités néerlandaises. La capsule temporelle a été créée au début du processus pour accroître la sensibilisation des élus et du grand public. Les maires et les échevins néerlandais ont été invités à formuler leur souhait personnel pour le monde de 2030 et à le déposer dans une capsule cylindrique en bois. Cette action servirait de prétexte à l'organisation d'événements publics où des écoles, des groupes de citoyens ou des OSC seraient invités à se joindre au maire.



Capsule temporelle à Sitterd Geleen,  
Pays-Bas (photo : Hub Hamers)



D'autre part, la **LALRG** s'est concentrée sur les écoles et l'éducation au développement mondial comme l'une de ses principales priorités en matière de sensibilisation. Un concours d'animation vidéo sur les ODD a été organisé en collaboration avec différentes écoles. L'association nationale a facilité la production des vidéos et s'est associée au milieu universitaire pour aborder les implications concrètes des concepts de développement durable à l'échelle mondiale qui peuvent être abordées à l'école.



La LALRG met l'accent sur son travail avec les écoles et les centres académiques par le biais d'outils visuels détaillés sur les ODD.



La municipalité aux objectifs mondiaux les plus inspirants » est une autre nouvelle initiative promue par **VNG International** : au début de chaque nouvelle année, des municipalités sont primées pour leurs efforts en faveur de l'intégration de l'Agenda 2030 dans la politique locale. La cérémonie de remise des prix est devenue un événement important très médiatisé qui sert d'inspiration à d'autres gouvernements locaux.



Marloes Borsboom, adjointe au maire de Rijswijk, membre de la commission des affaires européennes et internationales de VNG, remet le prix 2017 de « la municipalité aux objectifs mondiaux les plus inspirants » aux délégations d'Utrecht et d'Oss.

**VNG International** a également développé une matrice des ODD (vois schéma ci-dessous) centrée sur différents domaines, tels que les questions sociales et urbaines liées aux ODD. Pour chaque ODD, sont établis le cadre municipal, la législation et les politiques pertinentes. Les principales compétences locales sont mises en évidence et liées à des rôles et tâches concrets. Par exemple, la mise en œuvre de l'ODD 11 au niveau local peut impliquer la participation active des citoyens à la planification urbaine, en fournissant un espace – d'un point de vue aussi bien physique que financier – aux initiatives de base des citoyens pour mettre en place des initiatives durables ; en encourageant une plus grande utilisation de la bicyclette par des investissements dans les infrastructures et la promotion de l'utilisation de l'énergie durable, etc. Cette matrice a finalement été traduite en brochure pour les municipalités néerlandaises<sup>8</sup>.



– Figure 2 –

### Matrice de l'ODD 11 pour le contexte municipal néerlandais<sup>9</sup>



<sup>8</sup> <https://vng.nl/files/vng/5971.002-04-globalgoalsbrochure-wtk-lr.pdf>

<sup>9</sup> Elaboré par VNG International et traduit en français.



Les quatre cas pilotes ont vu l'importance des outils en ligne garder une trace et diffuser les conclusions et les leçons apprises dans les différents échanges et séminaires organisés aux niveaux municipal, régional et national. Toutes les associations pilotes ont partagé des informations sur leurs activités par le biais de leurs sites web et deux d'entre elles ont développé de nouvelles plates-formes en ligne spécifiquement dédiées aux stratégies de localisation des ODD.



**L'AICCRE** (Italie) a entièrement rénové son site Web ([www.aiccre.it](http://www.aiccre.it)) et a mis en ligne plusieurs vidéos de ses réunions, ainsi qu'une carte en ligne<sup>10</sup> illustrant les projets de coopération décentralisée promus par les municipalités italiennes.



Carte des projets sur le site web de l'AICCRE : [www.aiccre.it](http://www.aiccre.it)



La **FEMP** a créé un portail web ciblé (<http://localizandoods.es/en/>) sur le thème de la localisation des ODD, afin de promouvoir ses événements et réunions et d'en partager les principales conclusions et outils.



La FEMP a développé un nouveau site web dédié au travail de l'association sur les ODD. (<http://localizandoods.es/en/>)



Dans le cadre de la campagne municipale **VNG International Global Goals** (Gemeenten4GlobalGoals), les municipalités ont été invitées à adapter le logo et les éléments visuels de la campagne pour la rendre plus attrayante. « @Utrecht4GlobalGoals » est utilisé sur Twitter et sur le site web (<https://www.utrecht4globalgoals.nl/>).



Le profil Twitter, @Utrecht4GG, est régulièrement alimenté d'informations et de nouvelles concernant la stratégie de la ville pour la localisation des ODD.



En plus d'utiliser Twitter, **LALRG** (Lettonie) a identifié Facebook comme un outil précieux pour atteindre de nouveaux publics et a utilisé son profil ([www.facebook.com/PasvaldibuSavieniba](http://www.facebook.com/PasvaldibuSavieniba)) pour faire connaître ses activités.



La page Facebook de la LALRG est un instrument utile de diffusion des activités de l'association.

<sup>10</sup> <https://www.aiccre.it/mappa-progetti/>

### 3. PLAIDER EN FAVEUR DE LA PARTICIPATION ACTIVE DES GLR À L'AGENDA 2030 AU NIVEAU NATIONAL

#### Obtenir une place à la table nationale des ODD en participant à l'examen national volontaire

L'une des principales activités du projet NMSDD a été la participation des associations au processus de rédaction des examens nationaux volontaires sur la mise en œuvre des ODD, qui seraient présentés aux Nations Unies lors du Forum politique annuel de haut niveau (HLPF). La participation au processus de rédaction s'est révélée importante pour renforcer la coopération avec le gouvernement national et pour plaider en faveur d'un rôle accru des gouvernements locaux et régionaux en tant qu'acteurs clés dans la mise en œuvre des ODD.

Les quatre associations ont tout d'abord dû identifier et évaluer les organismes nationaux chargés de la définition, de la mise en œuvre et de l'établissement de rapports sur la stratégie nationale de l'Agenda 2030. Il est également devenu important de s'associer aux principales parties prenantes (plates-formes nationales d'OSC, secteur privé, milieu universitaire, etc.) intéressées à contribuer à ces processus.

Les Pays-Bas et l'Italie ont présenté leurs examens nationaux volontaires au Forum politique de haut niveau (HLPF) en 2017 alors que la Lettonie et l'Espagne l'ont fait en 2018<sup>11</sup>.



– Tableau 3 –

Vue d'ensemble du cadre institutionnel pour la conception, la mise en œuvre et le suivi de la localisation des ODD et du niveau de participation des associations de gouvernements locaux et régionaux .

| Pays     | Association nationale de gouvernements locaux et régionaux | Cadre institutionnel national pour la coordination et le suivi des ODD  | Examens nationaux volontaires à l'ONU |   |
|----------|--|---|---------------------------------------|---|
|          |  |   | Échéance                              | Contribution à l'Examen national volontaire (VNR)                               |
| Italie   | AICCRE   | Aucune coordination formelle. Consultation intersectorielle et multipartite faible  | Juillet 2017                          | Consultation limitée par l'organe national de rédaction du VNR                  |
| Lettonie | LALRG  | Centre de coordination intersectorielle en coopération avec les ministères sectoriels   | Juillet 2018                          | Contribution adéquate à l'exercice de rédaction de l'examen national volontaire |
| Pays-Bas | VNG International  | Ambassadeur et coordinateur des ODD, mise en place de points focaux ministériels. Charte des ODD pour l'engagement multipartite.    | Juillet 2017                          | Contribution adéquate à l'exercice de rédaction de l'examen national volontaire |
| Espagne  | FEMP   | "Ambassadeur en mission spéciale pour l'Agenda 2030" chargé de coordonner les activités du Groupe de haut niveau pour l'Agenda 2030 | Juillet 2018                          | Contribution adéquate à l'exercice de rédaction de l'examen national volontaire |

Source : entretiens approfondis avec les associations de GLR et les rapports de mise en œuvre des NMSDD.

<sup>11</sup> Pour de plus amples informations sur les pays qui ont présenté leur VNR jusqu'à présent, veuillez consulter la plate-forme de connaissances sur le développement durable (Sustainable Development Knowledge Platform) : <https://sustainabledevelopment.un.org/vnrs/>



Aux **Pays-Bas**, le ministère des Affaires étrangères chargé de coordonner le rapport a invité VNG et d'autres acteurs non gouvernementaux à contribuer activement au rapport ainsi qu'au premier rapport d'avancement national, qui a été publié en néerlandais et présenté au Parlement en 2017.

En **Italie**, contrairement au cas néerlandais, aucune consultation formelle n'a été organisée par le gouvernement national pour rédiger le VNR en 2017. A l'époque, l'AICCRE a contacté le ministère de l'Environnement, mais le processus de rédaction était déjà bien engagé et, par conséquent, le rapport à l'ONU manquait de perspectives locales et régionales sur les progrès de la mise en œuvre des ODD.

Le Secrétaire général de la **LALRG** (Lettonie) a pris contact avec le Centre de coordination intersectorielle de la République de Lettonie (responsable de l'introduction des ODD en Lettonie), indiquant que la LALRG souhaitait participer à la rédaction de l'examen national volontaire. L'expérience de

VNG International a incité la LALRG à s'adresser de manière proactive aux organes responsables.

En **Espagne**, la préparation de l'examen national volontaire a été considérablement retardée. Le ministère des Affaires étrangères a nommé un « Ambassadeur en mission spéciale pour l'Agenda 2030 », chargé de coordonner les travaux du Groupe de haut niveau pour l'Agenda 2030, l'organe interministériel chargé de l'ensemble du processus de conception, de mise en œuvre et de suivi de la stratégie nationale. La FEMP est restée en contact régulier avec cet ambassadeur, apportant sa contribution aux travaux du Groupe de haut niveau, et espère intégrer formellement le groupe dans un avenir proche. Les contributions de la FEMP ont été le résultat d'actions coordonnées et conjointes des membres de l'association de collectivités territoriales ainsi que d'autres parties prenantes clés, telles que les représentants des OSC et autres instances gouvernementales infranationales, travaillant ensemble pour faire avancer la stratégie de la FEMP pour l'Agenda 2030.

La participation à des forums internationaux et européens sur les ODD peut également aider à positionner les associations de GLR comme des parties prenantes clés dans la conception et la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Le renforcement des liens avec les réseaux mondiaux et européens (CGLU, CCRE) et avec les associations de collectivités territoriales partenaires dans les

pays non membres de l'UE peut à son tour contribuer à renforcer les arguments en faveur de la contribution des GLR à l'Agenda 2030. En tant que partenaires du CCRE et de PLATFORMA, les quatre associations pilotes ont pu suivre de près les discussions au niveau européen et mondial sur l'Agenda 2030 et ont eu la possibilité de partager leurs propres expériences.



## 4. APERÇU DES ACTIVITÉS ORGANISÉES DANS LE CADRE DU PROJET NSMDD

|                              | Évaluation  | Sensibilisation   |   | Plaidoyer   |   | Exemples d'outils spécifiques développés  |
|------------------------------|---|---|---|---|---|---|
|                              |   | Réunions d'information  | Formation   | Réunions multipartites  | Contribution à l'Agenda 2030 : plans et rapports nationaux  |   |
| AICCRE (Italie)              | Diverses réunions d'évaluation tenues au niveau régional.   | Réunions au niveau régional. Informations sur toutes les activités publiées sur le site web.  | Formation des maires.   | Approche stratifiée ciblant des acteurs spécifiques (par exemple, officiers locaux et régionaux, maires). Par la suite, organisation de réunions multipartites au niveau national et européen.  | Contacts préliminaires avec le ministère chargé de la rédaction du VNR afin d'obtenir la reconnaissance en tant qu'acteur clé dans la conception et la mise en œuvre des ODD comme première étape vers une plus grande implication.   | Site web en tant que canal ouvert et transparent où tous les rapports (vidéo) des réunions sont accessibles.  |
| LALRG (Lettonie)             | Aucune évaluation spécifique, mais les réunions au niveau régional ont été utiles pour connaître les perspectives des gouvernements locaux. | Une grande réunion d'introduction sur les ODD. La conférence finale à Riga comprenait un important volet de sensibilisation avec des intervenants extérieurs présentant les ODD aux représentants locaux lettons. | Les réunions régionales comprenaient l'échange de bonnes pratiques sur des ODD spécifiques, et impliquaient des partenaires d'Europe de l'Est, comme la Moldavie. | Toutes les réunions régionales ont systématiquement impliqué un large éventail de parties prenantes clés (par exemple des représentants d'OSC ou d'ONG, des universités, le secteur privé, etc.)  | Participation aux tables rondes sur le plan national de mise en œuvre des ODD et invitation à contribuer à l'examen national volontaire pour le Forum politique de haut niveau.   | Concours d'animation vidéo sur les ODD pour les enfants. Campagne Facebook et Twitter pour faire connaître les activités des dialogues.   |
| VNG international (Pays-Bas) | Les réunions régionales ont servi également d'évaluation.   | Élaboration de divers matériels de sensibilisation (voir dernière colonne). Utilisation du concept « municipalités 4GlobalGoals » pour étiqueter un large éventail d'activités organisées par les GLR.            | Formation à l'intention des fonctionnaires au niveau régional.  | Participation à la Charte ODD, une initiative multipartite, et organisation de réunions multipartites au niveau municipal et national.  | Rédaction d'un chapitre pour les gouvernements locaux dans le 2e rapport intermédiaire national sur les ODD. En contact étroit avec les points focaux ministériels sur les ODD.   | Capsule temporelle contenant les souhaits de la municipalité en ce qui concerne les ODD. Prix de la municipalité aux objectifs mondiaux les plus prometteurs. « Matrice » des ODD reliant les (cibles des) aux compétences municipales (voir ci-contre pour plus d'informations). |
| FEMP (Espagne)               | Aucune évaluation spécifique, mais les réunions au niveau régional ont été utiles pour connaître les perspectives des gouvernements locaux. | Organisation d'événements nationaux de haut niveau rassemblant les principales parties prenantes et promouvant l'information sur l'Agenda 2030 par le biais d'un site web spécifique.                             | Des sessions de formation à l'intention des fonctionnaires locaux visant à faire progresser l'Agenda 2030 au-delà de l'engagement politique des maires.           | Les principaux représentants nationaux (ministère des Affaires étrangères), les OSC, les journalistes et les Nations Unies ont participé à des réunions au niveau national, et des réunions bilatérales ont été organisées avec des partenaires clés spécifiques sur la localisation des ODD. | Établissement de relations avec le Secrétaire d'État aux affaires étrangères, les principaux ministères et gouvernements des différentes communautés autonomes. Participation active à des tables rondes de négociation pour la conception du plan national de mise en œuvre des directives sur le développement durable et préparation du VNR. | Approbation de la stratégie d'appui aux gouvernements locaux dans la mise en œuvre des ODD. Un site web spécifique développé pour informer un public plus large sur la localisation de l'Agenda 2030 en Espagne.  |

# LEÇONS TIRÉES DES ÉCHANGES ENTRE LES ORGANISATIONS PILOTES

Le projet NMSDD comportait une importante dimension d'apprentissage par l'échange qui a contribué à renforcer et à enrichir les stratégies des quatre associations nationales. Bien que les quatre associations « aient appris par la pratique » grâce à la mise en œuvre des dialogues, les leçons concrètes tirées, ainsi que les expériences et les meilleures pratiques ont été partagées dès le début et sont devenues une source d'inspiration importante.



La cinquième réunion de coordination a été accueillie par l'AICCRE à Rome, en mars 2018.

PLATFORMA a organisé cinq réunions de coordination, chacune d'entre elles accueillie par l'un des quatre responsables de la mise en œuvre et une organisée en ligne. Le nombre limité de participants, ainsi que la continuité dans le temps (cinq réunions de coordination sur une période de deux ans) ont contribué efficacement au partage des connaissances. Tel qu'indiqué dans le chapitre précédent, les contextes des quatre pays différaient et la localisation des ODD est un processus spécifique à chaque contexte. La simple transposition d'approches d'un contexte à un autre n'est donc ni faisable ni souhaitable. Au contraire, l'échange entre différentes associations a inspiré d'autres associations, qui ont pu acquérir de nouvelles connaissances et les adapter à leur propre contexte.

“ *Si vous réunissez les personnes adéquates autour d'une table, vous pouvez échanger de nombreuses informations utiles. C'est une sorte de poussée mutuelle. Un groupe d'amis dans un échange mutuel.* ”

AICCRE, Italy

Les réunions d'échange ont systématiquement permis une mise à jour générale sur l'état d'avancement de chaque projet pilote, tandis qu'un temps spécifique a été consacré à des discussions approfondies sur des aspects particuliers des dialogues (outils de communication, dialogue avec le gouvernement national, contribution aux VNR, mobilisation des parties prenantes, etc.). Les responsables de la mise en œuvre ont été invités à utiliser des images et à présenter des outils concrets à leurs pairs afin de faciliter la compréhension de la manière dont certaines pratiques ont été efficacement mises en œuvre.

Le soutien financier, qui a permis ces échanges, a été jugé important tant pour renforcer les activités en cours de mise en œuvre que pour explorer de nouvelles approches.

# PRINCIPAUX DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

## 1. DÉFIS

- D'une manière générale, le soutien politique des gouvernements nationaux à la coopération décentralisée a été limité et a même diminué, de sorte qu'il est difficile pour les associations de GLR de prendre en compte le rôle des gouvernements locaux dans la coopération au développement et la programmation internationale. Ce soutien fragile est également lié à l'importance croissante accordée à la migration, aux réfugiés, à la sûreté et à la sécurité, thèmes qui ont dominé les débats sur les affaires internationales dans de nombreux pays européens.
- De même, les associations nationales se sont rendu compte que dans certains cas le processus de conception de plans et mécanismes nationaux de mise en œuvre des ODD en était à un stade très peu avancé au début du projet (2017). La connaissance des ODD parmi les gouvernements locaux, mais aussi au sein des ministères, était limitée, et les associations de collectivités territoriales ont donc dû travailler en tant que pionniers dans une certaine mesure.
- Les élections et les changements au sein des gouvernements nationaux peuvent également présenter des défis importants pour les associations de GLR, bien que, dans certains cas, les élections aient apporté de nouveaux engagements politiques concernant l'Agenda 2030. VNG International a profité des élections locales pour demander qu'une plus grande importance soit accordée aux ODD dans les nouvelles politiques municipales.

## 2. OPPORTUNITÉS

- Des liens de collaboration plus étroits avec les principales parties prenantes peuvent générer des opportunités d'apprentissage (universités) ou de financement (secteur privé), et peuvent soutenir l'objectif des associations nationales d'appuyer leurs propres membres.
- Les ODD offrent un cadre idéal pour renforcer les liens transnationaux avec les partenaires du monde entier, car chaque pays et ses acteurs ont un rôle à jouer dans la mise en œuvre des ODD. Les échanges entre partenaires, tels que ceux développés dans le cadre du projet NMSDD, peuvent être utiles pour apprendre les uns des autres, plutôt que de réinventer la même roue de manière isolée. PLATFORMA peut fournir une bonne plate-forme pour l'échange de connaissances entre ses membres et leur apprentissage.
- Les ODD sont de plus en plus souvent intégrés dans les structures de financement, ce qui ouvre la voie à de nouvelles possibilités. La coopération avec des réseaux européens et mondiaux (tels que le CCRE, PLATFORMA ou CGLU) peut également aider à obtenir des fonds non seulement pour organiser des activités spécifiques, mais aussi pour coordonner des stratégies avec des pairs.
- Les plates-formes en ligne et les réseaux sociaux peuvent être utilisés comme de précieux outils pour informer les GLR sur les ODD, ainsi que pour capitaliser les expériences locales et régionales concernant l'alignement des politiques publiques sur les cibles des ODD.
- Les examens nationaux volontaires, qui sont compilés chaque année pour les Forums politiques de haut niveau, offrent l'occasion d'établir un programme de lobbying spécifique pour les GLR et de prendre des mesures en termes de positionnement stratégique des associations de collectivités territoriales et de lobbying auprès du gouvernement national.

## CONCLUSIONS

Le projet NMSDD s'articule autour de deux éléments clés : fournir un soutien financier à un groupe pilote d'associations sélectionnées pour mettre sur pied des activités centrées sur le lobbying, le plaidoyer et la sensibilisation ; et organiser des échanges de connaissances entre ces associations pilotes.

Grâce à ce projet, les associations pilotes ont été en mesure d'organiser un certain nombre de réunions pour différents acteurs dans leurs propres pays, de mener plus efficacement leur travail de plaidoyer auprès des gouvernements nationaux et d'élargir les connaissances de leurs membres sur les ODD et l'agenda mondial en fournissant une formation et des informations en ligne, de même qu'en développant des outils de communication.

L'échange entre pairs entre les quatre associations pilotes a constitué un élément clé du projet. Bien que les contextes soient différents, il existait de nombreuses similitudes en ce qui concerne le rôle des associations pilotes et leur ambition de devenir des acteurs clés dans la définition des stratégies nationales des ODD, ainsi que dans leur mise en œuvre et leur suivi. Les associations ont pu échanger des connaissances alors même qu'elles étaient encore engagées dans le processus de définition de leur propre stratégie.

### Quelques traits partagés :

1. Une certaine forme **d'évaluation** a été considérée comme importante pour acquérir une meilleure compréhension des connaissances des GLR au sujet des ODD et de leurs besoins en termes de localisation des ODD.
2. Les associations ont mené à la fois **des activités ciblées pour des groupes spécifiques** (par exemple, des événements de formation pour les maires) **et des réunions multipartites**, s'adressant plus largement aux gouvernements nationaux, aux ONG ou aux acteurs des gouvernements locaux. Il s'est avéré relativement plus difficile d'impliquer le secteur privé.
3. Dans la plupart des pays, les sites web des organisations, ainsi que les profils des réseaux sociaux, ont été largement utilisés pour **faire connaître les activités** à un grand groupe de gouvernements locaux.
4. Toutes les associations nationales ont saisi l'occasion **des dialogues pour développer et tester des outils spécifiques visant à soutenir l'élaboration de politiques locales conformément aux cibles des ODD ou à sensibiliser les responsables locaux, les maires ou les citoyens au rôle que les villes et les régions doivent jouer dans la mise en œuvre et le suivi de l'Agenda 2030** (voir la boîte à outils de sensibilisation dans le résumé exécutif pages 14-15)<sup>12</sup>.

Avec la fin du projet NMSDD en vue, les associations pilotes ont exprimé leur désir de partager leur expérience avec d'autres membres de PLATFORMA et de mettre à profit les résultats obtenus dans leurs propres pays.

<sup>12</sup> [http://platforma-dev.eu/wp-content/uploads/2017/03/NMSDD\\_summary-FR.pdf](http://platforma-dev.eu/wp-content/uploads/2017/03/NMSDD_summary-FR.pdf)

## INFORMATIONS CLÉS ET COORDONNÉES DES ASSOCIATIONS PILOTES

L'**AICCRE** est l'association italienne du Conseil des Communes et Régions d'Europe, dont le siège est à Rome et qui est représentée dans toute l'Italie par ses 20 fédérations régionales. L'AICCRE rassemble les régions, les municipalités, les provinces et les élus des gouvernements locaux (aires métropolitaines, districts, communautés de montagne), renforçant leur engagement en faveur de la construction d'une Europe fédérale, fondée sur la reconnaissance, la consolidation et la valorisation des autorités régionales et locales.

**Interlocuteur :** Carla Rey

✉ [segretariato@aiccre.it](mailto:segretariato@aiccre.it)

🌐 [www.aiccre.it](http://www.aiccre.it)

🐦 @aiccrenazionale

L'**LALRG** est l'association lettone des gouvernements locaux et régionaux qui réunit les 119 gouvernements locaux de Lettonie autour d'un principe de libre participation. LALRG est membre du Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE) et du Cercle de l'Innovation. Elle est chargée de coordonner le travail de la délégation lettone au sein du Comité des Régions et du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe.

**Interlocuteur :** Agita Kaupuža

✉ [lps@lps.lv](mailto:lps@lps.lv)

🌐 [www.lps.lv/en](http://www.lps.lv/en)

📘 PasvaldibuSavieniba

▶ <https://www.youtube.com/channel/UCMFwNiqaNMJ0pQGJzr8esWw>

🐦 @lps\_lv

**VNG International** est l'Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG). VNG représente les intérêts des 390 municipalités néerlandaises et fournit des services qui leur sont destinés. VNG International, une filiale de VNG, est impliquée dans des activités de coopération au développement et participe donc activement à PLATFORMA. En étroite collaboration avec la ville de La Haye et CGLU, VNG International a créé l'Académie de La Haye pour la gouvernance locale.

**Interlocuteur :** Eline Vermeer

✉ [GlobalGoals@vng.nl](mailto:GlobalGoals@vng.nl)

🌐 [www.vng-international.nl](http://www.vng-international.nl)

🐦 @VNGi

La **FEMP** est la Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP), une association d'entités locales et intermédiaires (conseils municipaux, provinces et conseils municipaux insulaires) dont le siège se trouve à Madrid. L'un de ses objectifs est de promouvoir les liens d'amitié et de coopération entre les autorités locales et leurs organisations au niveau international, avec un accent particulier sur l'Europe, l'Amérique latine et les pays arabes. La FEMP est la section espagnole du Conseil des Communes et Régions d'Europe et le siège officiel de l'Organisation ibéro-américaine de coopération intercommunale (OICI).

**Interlocuteur :** Mercedes Sánchez

✉ [femp@femp.es](mailto:femp@femp.es) / [internacional@femp.es](mailto:internacional@femp.es)

🌐 [www.femp.es](http://www.femp.es)

📘 [fempcomunicacion](https://www.facebook.com/fempcomunicacion)

🐦 @fempcomunica

## LISTE DES PERSONNES INTERROGÉES (MARS-AVRIL 2018)



**Mercedes Sánchez,**  
FEMP, Espagne.

*'En ce qui concerne notre travail sur les ODD, nos efforts se sont concentrés sur nos membres (gouvernements locaux et provinces) et sur les autres niveaux de gouvernement (régional et national). Nous développons actuellement une stratégie pour la localisation des ODD au niveau local à partir d'une perspective nationale, européenne et mondiale. En termes de coopération décentralisée, notre objectif est d'aider nos associés d'Amérique latine à accroître leurs capacités et leurs connaissances sur la manière de localiser le nouvel Agenda 2030 et de développer un dialogue avec le gouvernement national pour influencer la politique nationale en matière de coopération au développement.'*



**Carla Rey,**  
AICCRE, Italy

*'Nous avons réalisé un grand nombre d'activités grâce au soutien de ce projet. Nous devons d'abord établir la confiance entre les parties prenantes stratégiques et identifier la meilleure approche à adopter. Chaque dialogue exigeait une approche différente. Maintenant, lorsque nous devons impliquer les maires dans notre action, nous le faisons par le biais d'une séance de travail dynamique. Lorsque nous avons besoin d'inclure les ONG et le gouvernement, nous organisons un grand événement. LAICCRE a renforcé sa mission et offre une plate-forme utilisant les médias sociaux et un site web pour représenter ses membres.'*



**Renske Steenbergen  
and Eline Vermeer,**  
VNG International, The  
Netherlands

*'Notre travail en ce qui concerne le projet NMSDD s'est surtout centré sur la dimension nationale. Cela nous a permis de jouer un rôle actif dans la contribution au rapport national sur l'état d'avancement des ODD et à l'examen national volontaire des Pays-Bas auprès de l'ONU. Le Président de VNG, le maire d'Utrecht, a été invité à se joindre à la délégation nationale participant au Forum politique de haut niveau de l'ONU 2017 où ce rapport a été présenté. Les Dialogues ont contribué à renforcer nos activités.'*



**Agita Kaupuža,**  
LALRG, Latvia

*'Les Dialogues nous ont donné l'occasion de nous concentrer sur plusieurs ODD et de les faire connaître aux municipalités, de faire comprendre à ces dernières que ces ODD sont déjà liés à leur vie quotidienne, qu'il ne s'agit pas d'un concept abstrait. Les leçons tirées des autres partenaires nous ont ouvert de nouvelles portes et nous ont permis de développer de nouvelles compétences.'*

## EVALUATION DES BESOINS

**Edgardo Bilsky,** Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU)

**Felix Henou,** Association française du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AFCCRE, France)

**Nicolas Wit,** Cités Unies France (CUF, France)

**Thomas Prorok,** Centre pour la recherche de l'administration publique (Autriche)

**Anna Labátová,** Association des villes et communes de la Slovaquie (ZMOS, Slovaquie)

### GUIDE D'ENTRETIENS : ASSOCIATIONS PILOTE

#### CONTEXTE :

1. Quels étaient les objectifs spécifiques de votre organisation pour s'engager dans les Dialogues ?

#### TRAVAIL DANS VOTRE PAYS :

2. Informations clés pour bien comprendre le contexte politique dans votre pays (par exemple, élections à venir, processus de décentralisation).
3. L'objectif principal de votre organisation par rapport à la coopération décentralisée et / ou les ODD.
4. Rôle spécifique de votre organisation concernant la sensibilisation et lobbying pour les ODD.
5. Principaux besoins des gouvernements locaux de votre pays.
6. Initiatives spécifiques liées à a) la sensibilisation, b) le plaidoyer, c) les partenariats multipartites comme résultat de la participation aux Dialogues.
7. Principaux défis et opportunités liés à : a) la sensibilisation, b) le plaidoyer et c) la participation ou le rôle dans la facilitation de plusieurs partenariats parties prenantes.

#### APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS DES ÉTUDES PILOTES

##### Votre avis sur :

8. L'échange de connaissances entre les quatre associations pilotes. (Prouver : utilité, ouverture, égalité, fréquence, échange face à face, échange entre les réunions)
9. Exemples d'apprentissage entre les associations pilotes.
10. Exemples d'application des enseignements tirés (le cas échéant).
11. Principaux défis et opportunités dans l'échange entre les études pilotes.
12. Échange mutuel de connaissances.
13. Y a-t-il des informations que vous voudriez ajouter ? Des questions importantes qui n'ont pas encore été abordées ?

### GUIDE D'ENTRETIEN : EVALUATION DES BESOINS AVEC UNE SELECTION DE PARTENAIRES DE PLATFORMA (VOIR ANNEXE 2)

#### CONTEXTE :

“Dans le cadre de l'accord de subvention spécifique 2015-2018 (SGA), quatre partenaires de PLATFORMA (AICCRI Italie, FEMP Espagne, LALRG Lettonie, VNG International Pays-Bas) ont participé au dialogue national multipartite sur le développement (NMSDD) afin d'explorer, entre autres, le potentiel de sensibilisation des gouvernements nationaux et des autres parties prenantes nationales à la coopération décentralisée. Dans l'ensemble des cas, le thème central de ces dialogues était la localisation de l'Agenda 2030 et de ses Objectifs de développement durable.”

1. Connaissez-vous les NMSDD avant d'être approché pour cet entretien ?

#### NIVEAU NATIONAL :

2. Les politiques actuelles du gouvernement national de votre pays relatives à la coopération décentralisée et aux Objectifs de développement durable.
3. Les principaux acteurs impliqués dans votre pays dans la coopération décentralisée et les Objectifs de développement durable. Partenariats multipartites existants (le cas échéant).
4. Informations clés pour bien comprendre le contexte décisionnel de votre pays (par exemple, élections, processus de décentralisation).

#### RÔLE DE VOTRE ORGANISATION :

5. Votre organisation se concentre principalement sur la coopération décentralisée et / ou les ODD.
6. Rôle spécifique de votre organisation en matière de sensibilisation, de lobbying et de plaidoyer en faveur de la coopération décentralisée et / ou des ODD.
7. Défis et opportunités clés liés à la sensibilisation, au lobbying et au plaidoyer en faveur de la coopération décentralisée et / ou des ODD.

#### NIVEAU LOCAL :

8. Les politiques actuelles des gouvernements locaux de votre pays en matière de coopération décentralisée et des Objectifs de développement durable.
9. Les principaux besoins des gouvernements locaux de votre pays liés à la coopération décentralisée et / ou aux ODD.

#### DIALOGUES NATIONAUX MULTIPARTITES SUR LE DÉVELOPPEMENT (NMSDD) :

10. Pensez-vous que le partage d'expérience des NMSDD pourrait être bénéfique pour le travail de votre organisation ?
11. Êtes-vous intéressé par des expériences spécifiques d'initiation ou de stimulation de partenariats entre différents acteurs (initiatives multipartites) dans votre pays ?
12. Principaux avantages prévus et valeur ajoutée des dialogues et de leurs résultats finaux. Quel type d'informations souhaiteriez-vous recevoir ?
13. Y a-t-il des informations que vous voudriez ajouter ? Des questions importantes qui n'ont pas encore été abordées ?

## LES PARTENAIRES ACTUELS DE PLATFORMA

PLATFORMA est la coalition pan-européenne regroupant les collectivités territoriales – ainsi que leurs associations – actives dans la coopération au développement de ville à ville et de région à région. Depuis sa création en 2008, PLATFORMA représente plus de 100 000 gouvernements locaux et régionaux. Tous sont des acteurs clés de la coopération internationale pour le développement durable.

La variété des partenaires fait la singularité de ce réseau. PLATFORMA reflète la diversité des réalités des gouvernements locaux et régionaux en Europe et dans le monde.

L'objectif de PLATFORMA est de faciliter l'échange de connaissances et l'apprentissage mutuel, et de renforcer

le rôle spécifique des gouvernements locaux et régionaux dans les politiques de développement.

En 2015, PLATFORMA a signé une convention-cadre de partenariat (*Framework Partnership Agreement* ou FPA) avec la Commission européenne. Ses signataires s'engagent à prendre des mesures fondées sur des valeurs et des objectifs communs pour lutter contre la pauvreté et les inégalités dans le monde tout en favorisant la démocratie locale et le développement durable.

Le secrétariat de PLATFORMA est hébergé par le Conseil des communes et régions d'Europe (CCRE).

[www.platforma-dev.eu/fr](http://www.platforma-dev.eu/fr)



**AEXCID** : Agence estrémadure de coopération internationale pour le développement  
[www.juntaex.es/aexcid](http://www.juntaex.es/aexcid)



**CALM** : Congrès des autorités locales de la Moldavie  
[www.calm.md](http://www.calm.md)



**AFCRE** : Association française du Conseil des communes et régions d'Europe  
[www.afcre.org](http://www.afcre.org)



**CCRE** : Conseil des communes et régions d'Europe  
[www.ccre.org](http://www.ccre.org)



**AICCRE** : Association italienne du Conseil des communes et régions d'Europe  
[www.aiccre.it](http://www.aiccre.it)



**CLGF** : Forum des gouvernements locaux du Commonwealth  
[www.clgf.org.uk](http://www.clgf.org.uk)



**AIMF** : Association internationale des maires francophones  
[www.aimf.asso.fr](http://www.aimf.asso.fr)



**CRPM** : Conférence des régions périphériques maritimes  
[www.cpmr.org](http://www.cpmr.org)



**ALAL** : Association des collectivités locales de Lituanie  
[www.lsa.lt/en](http://www.lsa.lt/en)



**CUF** : Cités unies France  
[www.cites-unies-france.org](http://www.cites-unies-france.org)



**ANCI** : Association nationale des communes italiennes  
[www.anci.it](http://www.anci.it)



**DIBA** : Province de Barcelone  
[www.diba.cat](http://www.diba.cat)



**AUC** : Association des villes ukrainiennes  
[www.auc.org.ua/en](http://www.auc.org.ua/en)



**EEL** : Association des villes estoniennes  
[www.ell.ee](http://www.ell.ee)



**EUSKAL Fondoa** : Fond Basque: Association des entités locales basques pour la coopération internationale  
[www.euskalfondoa.org](http://www.euskalfondoa.org)



**Nantes métropole**  
[www.nantesmetropole.fr](http://www.nantesmetropole.fr)



**Famsi** : Fonds andalou des municipalités pour la solidarité internationale  
[www.andaluciasolidaria.org](http://www.andaluciasolidaria.org)



**Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur**  
[www.maregionsud.fr/](http://www.maregionsud.fr/)



**FEMP** : Fédération espagnole des municipalités et provinces  
[www.femp.es](http://www.femp.es)



**Regione Toscana** : Région de la Toscane  
[www.regione.toscana.it](http://www.regione.toscana.it)



**Fons Mallorquí** : Fonds majorquin de solidarité et coopération  
[www.fonsmallorqui.org/ca](http://www.fonsmallorqui.org/ca)



**RGRE** : Association allemande du Conseil des communes et régions d'Europe  
[www.rgre.de](http://www.rgre.de)



**SALAR** : Association suédoise des collectivités locales et des régions  
[www.skl.se](http://www.skl.se)



**Generalitat de Catalunya** : Communauté autonome de Catalogne  
[www.gencat.cat](http://www.gencat.cat)



**SMO ČR** : Union des villes et communes de la République tchèque  
[www.smocr.cz](http://www.smocr.cz)



**KDZ** : Centre pour la recherche de l'administration publique - Autriche  
*Sera remplacé par l'Association des villes et communes autrichiennes (AACT) à partir du 1<sup>er</sup> mars 2019*  
[www.kdz.eu](http://www.kdz.eu)



**UCLG/CGLU** : Cités et gouvernements locaux unis  
[www.uclg.org/fr](http://www.uclg.org/fr)



**LALRG** : Association lettone des gouvernements locaux et régionaux  
[www.lps.lv/en](http://www.lps.lv/en)



**Ville de Paris**  
[www.paris.fr](http://www.paris.fr)



**LBSNN** : Conseil national des jumelages Pays-Bas - Nicaragua



**VNG International** : Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises  
[www.vng-international.nl](http://www.vng-international.nl)



**NALAG** : Association nationale des pouvoirs locaux de Géorgie  
[www.nala.ge](http://www.nala.ge)



**VVSG** : Association des villes et communes flamandes  
[www.vvsg.be](http://www.vvsg.be)



**NALAS** : Réseau des associations de pouvoirs locaux de l'Europe du sud-est  
[www.nalas.eu](http://www.nalas.eu)



**ZMOŠ** : Association des villes et communes de la Slovaquie  
[www.zmos.sk](http://www.zmos.sk)

*Le présent rapport comparatif a pour objectif de diffuser les enseignements tirés du projet "Dialogues nationaux multipartites sur le développement" (NMSDD), de compléter le rapport de synthèse et d'inspirer d'autres associations de collectivités territoriales.*

*Ce projet dirigé par PLATFORMA a été mis en œuvre au cours de la période 2015-2018 par quatre associations de gouvernements locaux : l'Association italienne du Conseil des communes d'Europe (AICCRE), l'Agence de coopération internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG International), l'Association lettone des gouvernements locaux et régionaux (LALRG) et la Fédération espagnole des municipalités et provinces (FEMP).*



Square de Meeûs 1  
1000 Bruxelles  
Belgique

+32 (0)2 265 09 30

[platforma@ccre-cemr.org](mailto:platforma@ccre-cemr.org)

@Platforma4Dev

[www.platforma-dev.eu/fr](http://www.platforma-dev.eu/fr)

Ce projet est cofinancé  
par l'Union européenne



Cette publication a été réalisée avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu n'engage que PLATFORMA et son auteur et ne reflète pas nécessairement l'opinion de l'Union européenne.